Правительство
Санкт-Петербурга

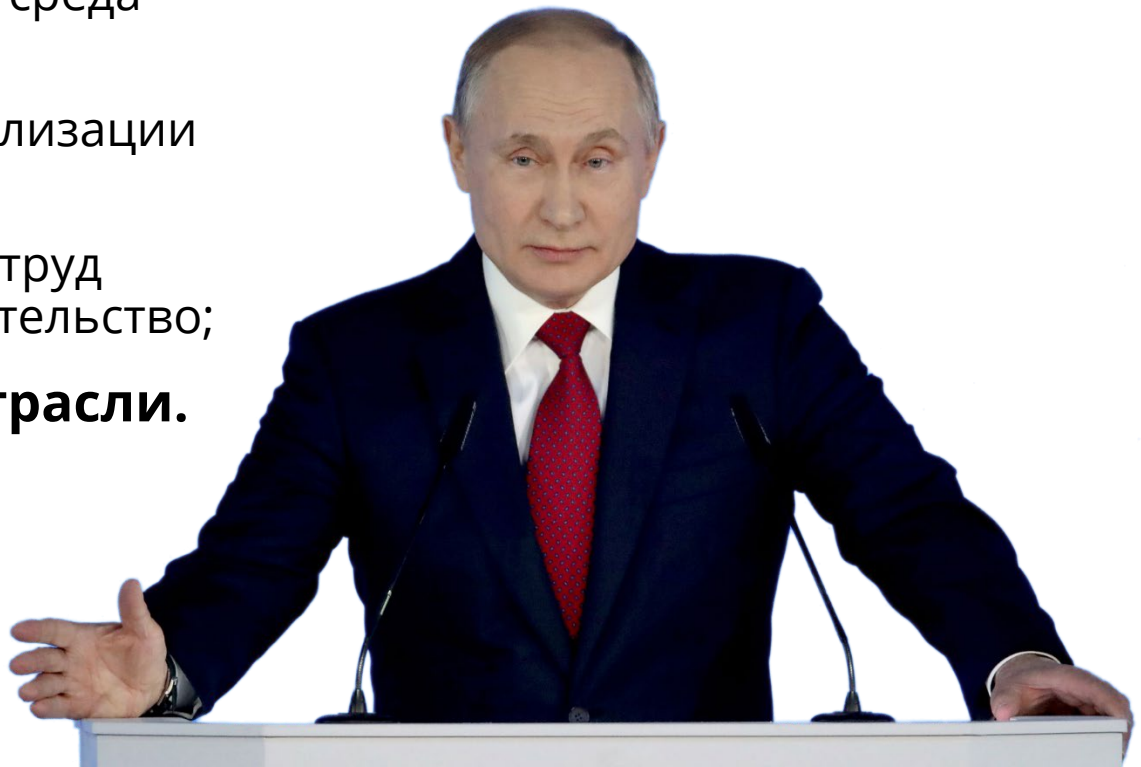
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ВИЦЕ-ГУБЕРНАТОР САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
СТАНИСЛАВ ВАЛЕРИЕВИЧ КАЗАРИН

Цифровая трансформация – национальная цель, сформулированная Президентом РФ в июле 2020 года

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- возможности для самореализации и развития талантов;
- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- **цифровая зрелость отрасли.**

Указ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»



Неудачи
цифровой трансформации

По данным РАНХИГС более **70 процентов** проектов цифровой трансформации **в настоящий момент** являются **неудачными**.

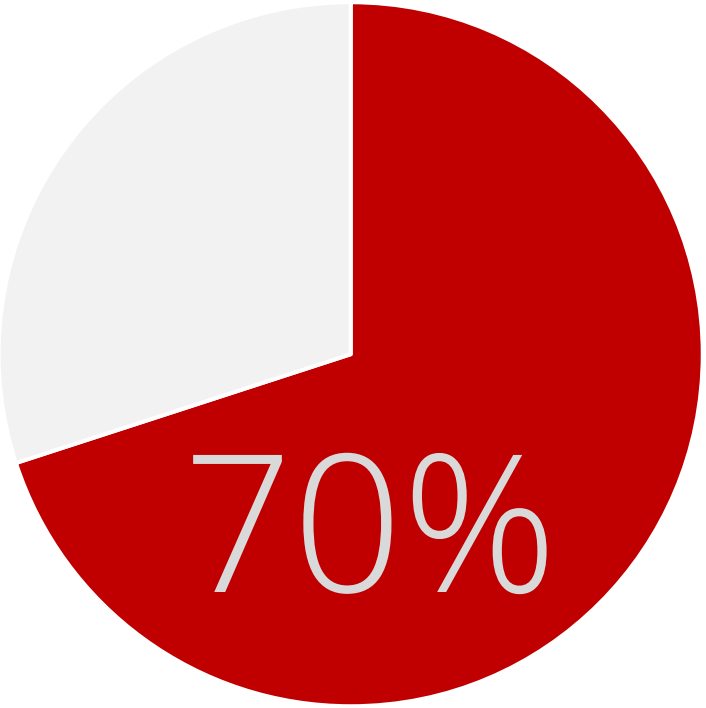
Основные причины неудач
по мнению респондентов исследования:

62%

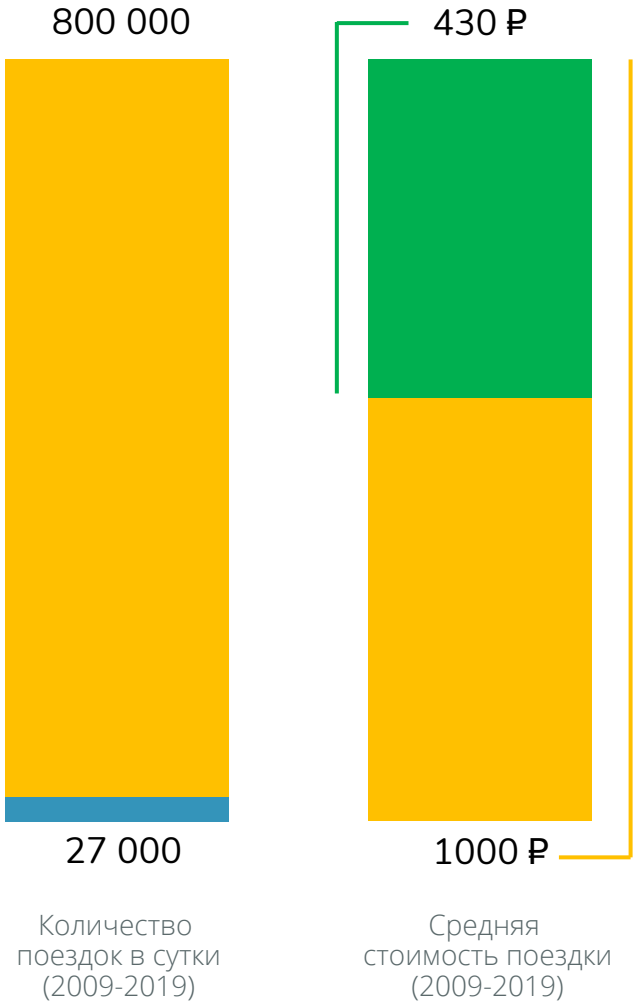
низкая культура организации

38%

отсутствие общих целей

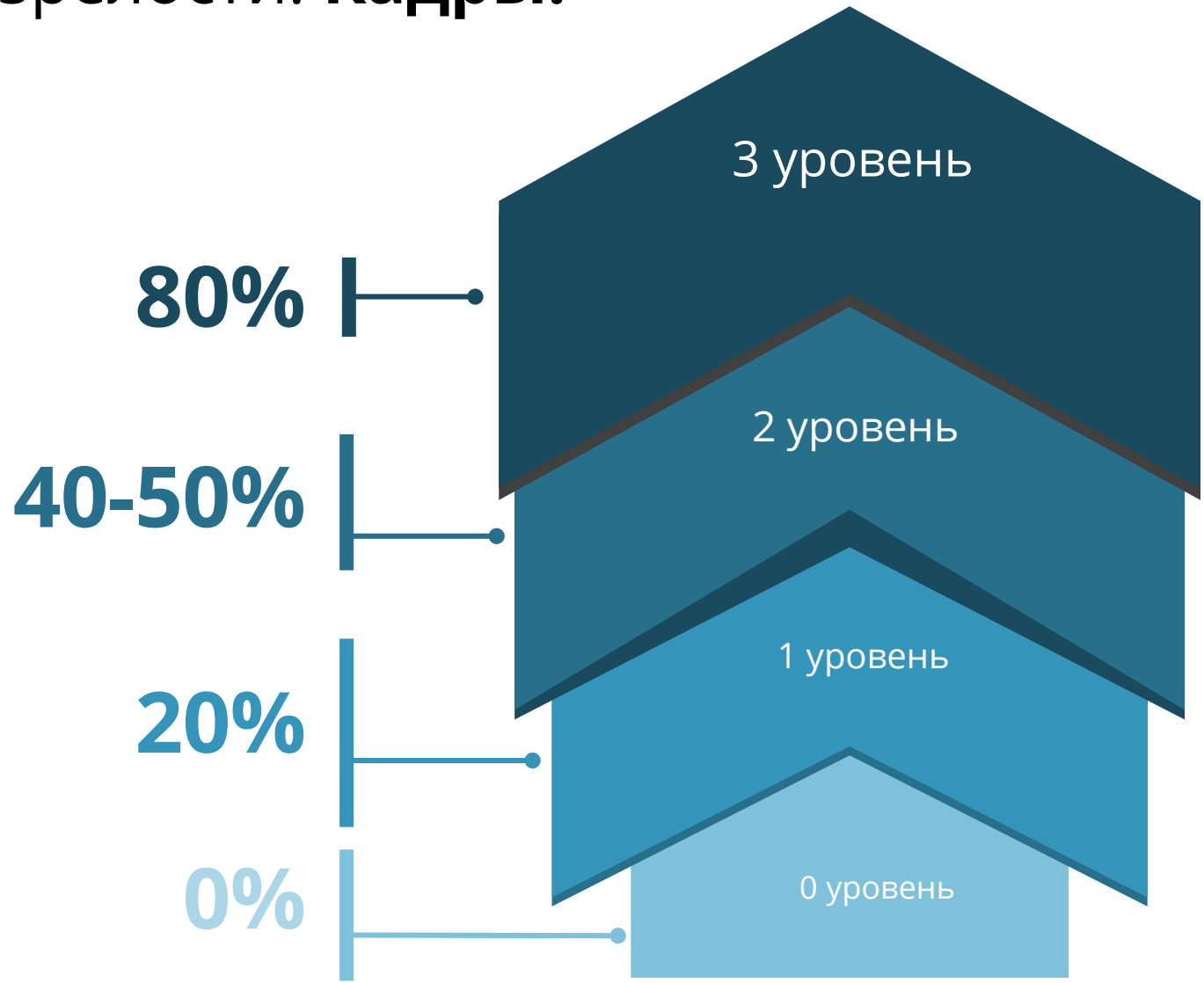


Удачная
цифровая трансформация отрасли



Цифровая зрелость отрасли
определяется шестью параметрами

Пример: **методология оценки** цифровой зрелости. **Кадры.**



Пример: **методология оценки** цифровой зрелости. **Процессы.**

30 процессов

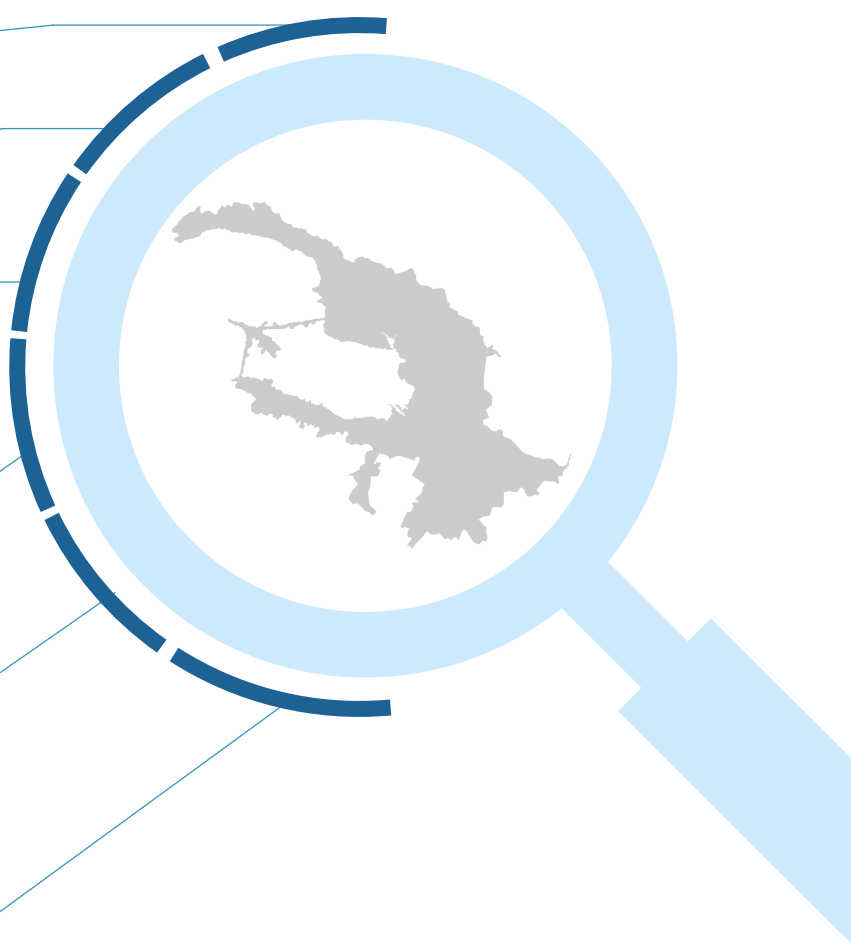
не менее **30%**

2-3 процесса

0

Транспорт для комфортной жизни: **прорывные инициативы**

1. **Беспилотники для пассажиров и грузов**
2. **Зеленый цифровой коридор пассажира**
3. **Бесшовная грузовая логистика**
4. **Цифровое управление транспортной системой РФ**
5. **Цифровизация для транспортной безопасности**
6. **Цифровые двойники объектов транспортной инфраструктуры**



Прорывные инициативы:
эффекты для граждан и бизнеса

1 Беспилотники для пассажиров и грузов

- Повышение уровня безопасности на 90%
- Снижение себестоимости перевозок на 30% на всех видах транспорта

2 Зеленый цифровой коридор пассажира

- Любая поездка без документов и без наличных средств с учетом льгот и реального трафика

3 Бесшовная грузовая логистика

- Ускорение перевозок
- Снижение себестоимости перевозок
- Повышение доходов бюджета РФ и транспортных компаний

Прорывные инициативы:
эффекты для граждан и бизнеса

4 Цифровое управление транспортной системой РФ

- Управление и планирование на базе предиктивной аналитики с использованием искусственного интеллекта
- Исключение человеческого фактора при управлении транспортным комплексом
- Обеспечивается управление региональными ситуационными центрами из СИЦ Минтранса России

5 Цифровизация для транспортной безопасности

- Контроль и предотвращение утечек персональных и биометрических данных пассажиров путем анализа потоков данных
- Контроль и анализ состояния защищенности транспортного комплекса в on-line режиме

Прорывные инициативы: **эффекты для граждан и бизнеса**

6 Цифровые двойники объектов транспортной инфраструктуры

- Контроль состояния объектов транспортной инфраструктуры в реальном времени
- Автоматическая диагностика и паспортизация объектов транспортной инфраструктуры
- Долгосрочное планирование работ по объектам транспортной инфраструктуры
- Оптимизация бюджетных расходов на транспортную инфраструктуру

Все инициативы реализуются при **обеспечении кибербезопасности** и **снижении нагрузки** на экологию

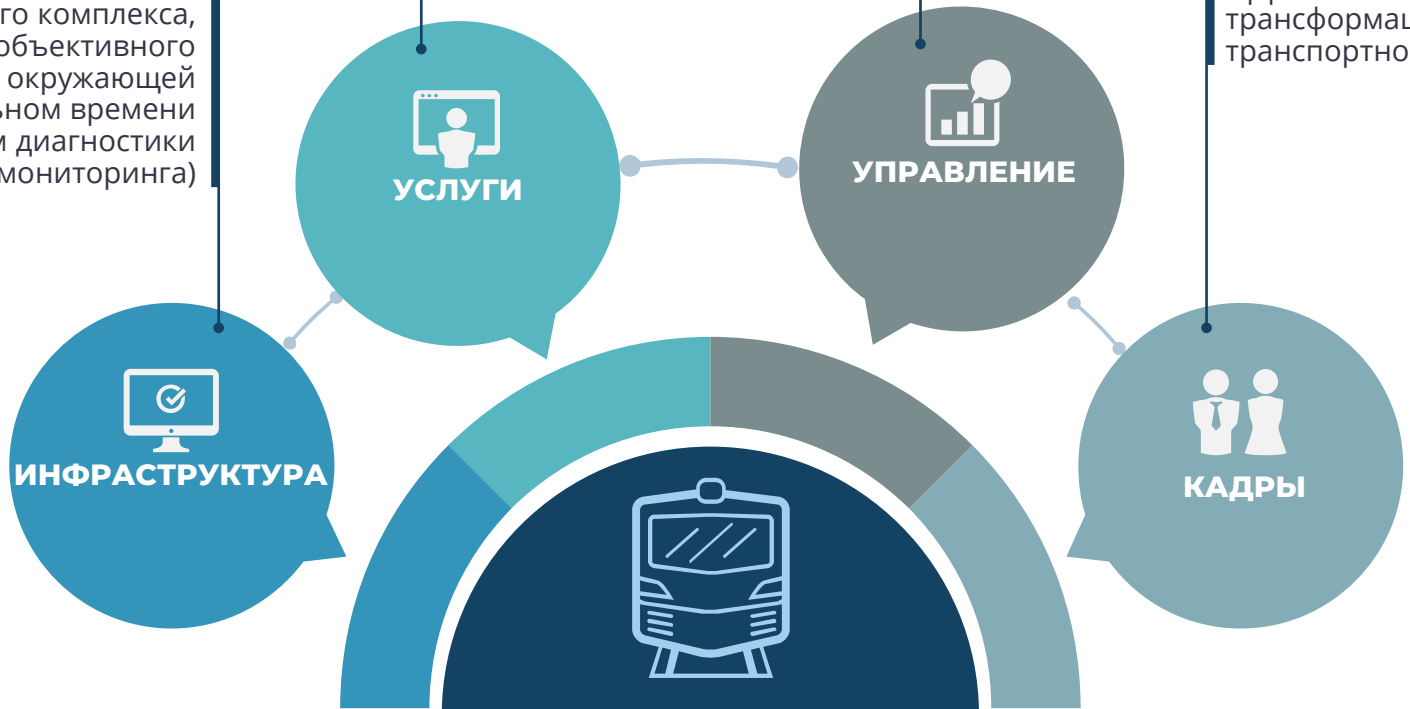
Региональный вклад в цифровую зрелость: транспорт и логистика

Внедрение первичных систем транспортной телематики (представление необходимых сведений о текущем состоянии транспортного комплекса, данных объективного контроля и окружающей среды в реальном времени за счет систем диагностики и мониторинга)

Повышение качества и доступности транспортных услуг (систематизация и классификация сервисов, представление транспортных услуг в электронном виде, реализация социальных сервисов)

Формирование единых баз данных для повышения эффективности принятия управленческих решений, основанных на анализе данных

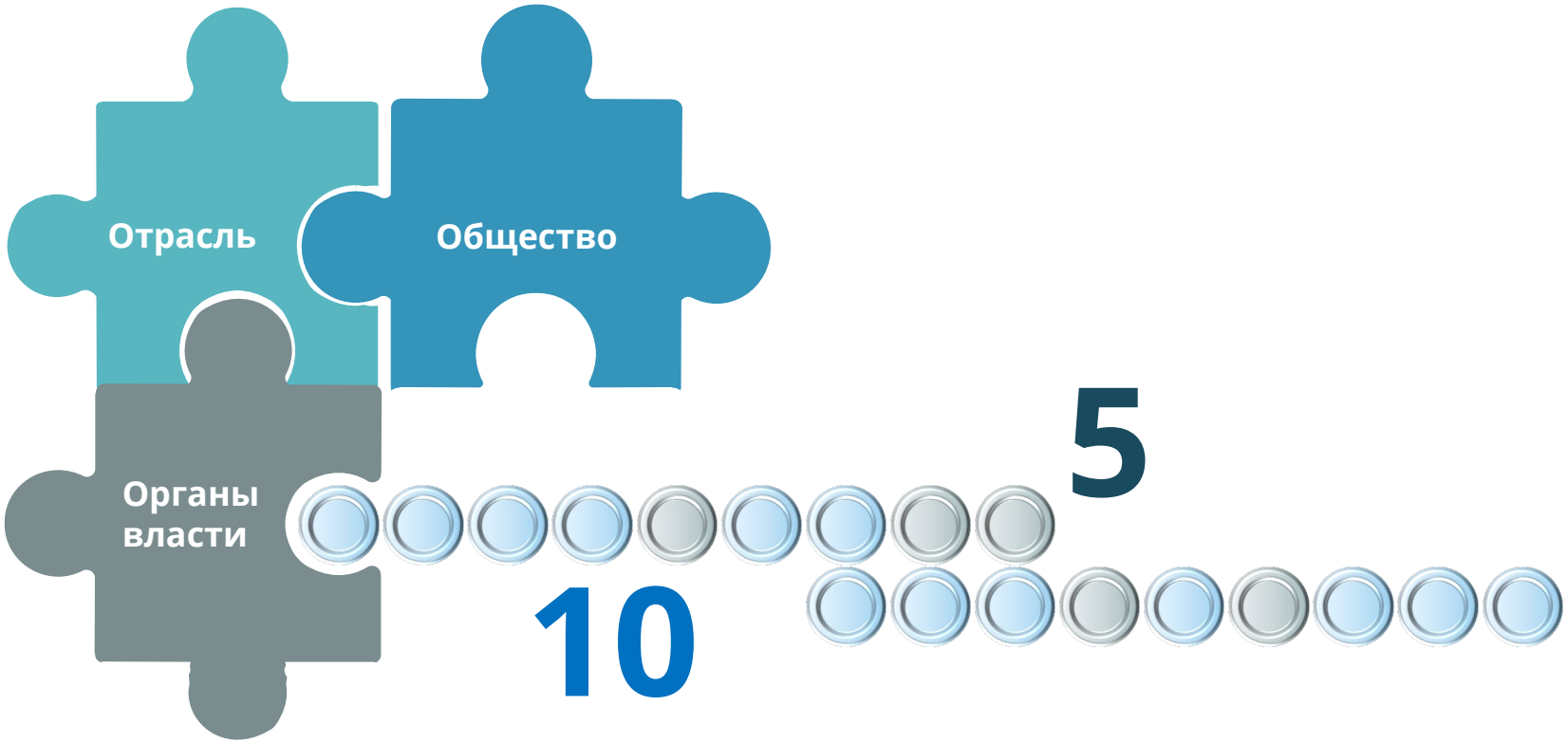
Снижение кадрового дефицита и обеспечение эффективной трансформации транспортного комплекса



Притча о слоне и шести слепцах – аллегория **размытого образа цели,** *трансформирующегося*…

…**последовательными итерациями**
через символ решительности – льва…

…в грифона – символ
будущего Цифрового Санкт-Петербурга


Отрасль
Общество
Органы власти
5
10

Расписание **работы в группах**

14:00 - 14:40

Формирование видения будущего транспорта и логистики в Санкт-Петербурге для пациентов, врачей и государства – работа по трём группам, первая формирует образ будущего для граждан, вторая для отрасли, третья для государства. Группы отвечают на вопрос «Как будут выглядеть транспорт и логистика в Санкт-Петербурге в 2030 году?» и заполняют слайд 1 такта.

14:40 - 15:00

Презентация результатов работы групп и сведение в единый слайд.

15:00 - 15:30

Формулировка приоритетных целей трансформации транспорта и логистики:

- работа в малых группах;
- свободный мозговой штурм;
- ранжирование и выбор пяти приоритетных целей.

15:30 - 16:00

Презентация результатов работы групп и общее голосование по приоритетам.

16:00 - 16:30

Подведение итогов и план работы на следующую сессию.